



RAM-budget för 2026 med utblick mot 2031

Innehållsförteckning

Inledning	5
Livscykeln genom åren.....	7
Rambudget med Utblick 2026-2031 för Kungälv's Kommun	9
I. Inledning	9
II. Ekonomisk Översikt	9
III. Prioriterade Områden	9
IV. Framtidsutsikter	9
Vårt Kungälv;	9
Förvaltningen & arbetsmiljö	10
Finansiell Plan för Kungälv's Kommun	11
Finansiella mål	13
Överskottsmål, kommunövergripande.	13
Soliditet	14
Pensioner	14
Investeringar och egenfinansiering	15
Invånare och medarbetare, ledning och styrning.....	15
Syfte med kommunala bolag	15
Kungälv kommuns helägda bolag.	16
Koncernmål för AB Kongahälla (ABK)	17
Principer för vår koncern och dess ingående bolag.	17
En ny Balanspost i Årsredovisning	18
Skolans värld	18
En ny styrningsmodell – decentralisering och federationstänk	18
Fullt budgetansvar för rektorerna	18
Fokus på undervisningen – höjd faktortid och fler stödfunktioner	19
Lärarnas kompetensutveckling och arbetsmiljö	19
Skärpt samverkan mellan skola, vårdnadshavare och kommunen	19
Proaktivt socialt arbete i skolorna enligt nya socialtjänstlagen	19
Trygghet och Stöd	20
Samhällsbyggnad	21
Infostrategi	21
Turistnäring	22
Medborgarna	22

Räddningstjänst, en mångsidig verksamhet som inte bara är blåljus ..	23
Vägtull i Kungälv – en nödvändig lösning för en hållbar trafikmiljö.....	23
P-platser:.....	24
Äldre och våra barn	24
Boenderotation	25
Ett åldersspann att bevaka.....	25
Funktionsnedsättning	25
Föreningslivet:	26
Lokalinventering	26
<i>Miljö</i>	<i>26</i>
<i>Kommundelarna – Inklusiva trygghetsfrågor / kommunal</i>	<i>27</i>
Ingress	27
Centralorten	28
Allmänt kommunalar utanför centralort:.....	28
Ulvegärde / Munkegärde:	28
Marstrand.....	28
Kode.....	29
Diseröd	30
Kareby	30
Kärna/Ytterby	30
<i>Arenaområdet.....</i>	<i>30</i>
Kompetensförsörjning 2026-2030 i Kungälv med beaktande AI och sårbarhetsinfrastruktur	32
AI:.....	32
Risk, sårbarhet och civil beredskap.....	33
<i>Utvecklingspartiets RAM-budget för 2026 innebär bl.a:</i>	<i>33</i>
<i>Utvecklingspartiets strategiska och taktiska mål för utblicksperioden 2026-2030 för att nå målen 2050 är:</i>	<i>34</i>
Tillväxtsplan och Strategi för Kungälv till 2030	34
Investeringsplan (Tillväxt) för Kungälv fram till 2030	35
För att optimera resultatbudgeten 2026-2031 för Kungälv, kan följande åtgärder övervägas:	36
Strategiska mål mot 2050	37
Kungälv och dess "grannar"	38

Sammanfattning	39
Det Goda Livet	39
Verksamheternas ramar	39
Kassaflöde	40
Balansräkning	40
Kommentarer	40
Nyckeltal	42
Diagram	42

Inledning

En kommun är mer än bara en geografisk plats – den är ett dynamiskt ekosystem där människor, företag, föreningar och offentliga verksamheter samverkar för att skapa en hållbar och välfungerande vardag. Precis som i naturens ekosystem är varje del beroende av de andra för att helheten ska fungera. Invånarnas behov och engagemang påverkar kommunens prioriteringar, medan de kommunala besluten formar livsmiljön och förutsättningarna för framtiden.

Men kommunen existerar inte i ett vakuum. Den är en del av ett större nationellt ekosystem, där statliga riktlinjer, lagstiftning och ekonomiska resurser sätter ramarna för den kommunala utvecklingen. På samma sätt som en skog påverkas av klimatet och vattnets kretslopp, påverkas kommunen av nationella reformer, konjunktursvängningar och globala utmaningar.

Denna ram-budget syftar till att tydliggöra hur kommunens resurser fördelas och hur vi, genom ansvarsfull ekonomisk planering, skapar en långsiktigt hållbar kommun. Genom att se oss själva som en del av ett större sammanhang kan vi fatta beslut som inte bara stärker vår egen kommun, utan också bidrar till Sveriges övergripande utveckling och välbefinnande.

Organisationens roll i ett föränderligt samhälle

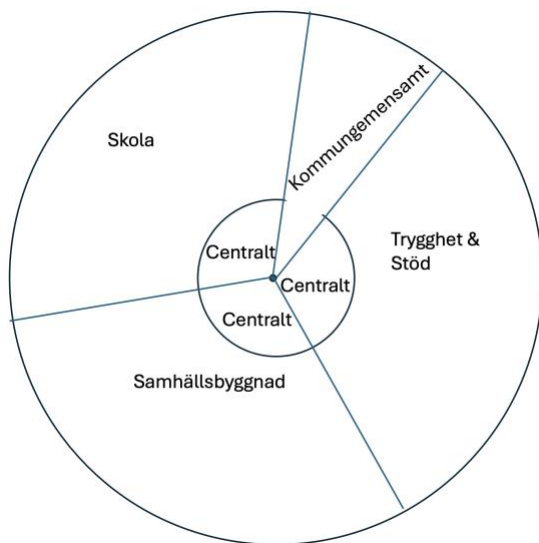
Hur vi väljer att organisera kommunens förvaltning är i sig av mindre betydelse. Det viktiga är inte organisationskartor eller administrativa strukturer, utan att vi har en organisation och tydliga roller som på bästa sätt stödjer samhället och de människor som bor och verkar här. Vår uppgift är att skapa en flexibel och lyhörd förvaltning som kan möta både dagens behov och de utmaningar som en ständigt föränderlig omvärld för med sig.

I en tid där teknologisk utveckling, demografiska förändringar och globala händelser påverkar även den lokala nivån, behöver vi en organisation som kan anpassa sig och agera proaktivt. Det innebär att vi måste arbeta gränsöverskridande, främja samverkan mellan olika aktörer och ha en kultur där innovation och utveckling uppmuntras.

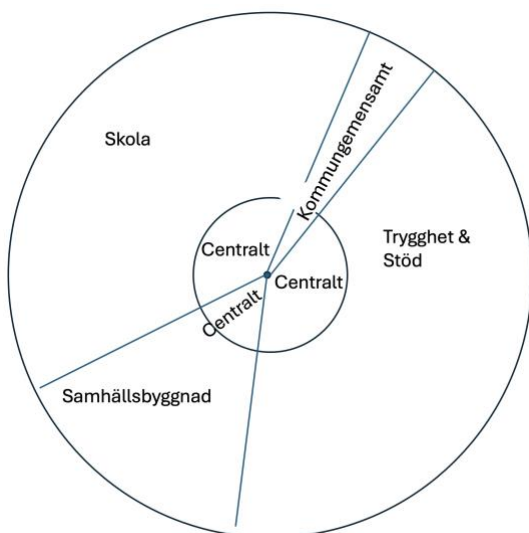
Vårt fokus ligger därför på att skapa en kommunal verksamhet som är hållbar, effektiv och framför allt ändamålsenlig – där varje funktion och medarbetare bidrar till att stärka samhället och förbättra invånarnas livskvalitet.

Nedan bilder speglar hur vi idag har strukturerat vår förvaltning som vi menar speglar ett föräldrat synsätt, den första bilden visar hur man på ett konstlat sätt kan dela in vår förvaltning i verksamhetsområden men så ser inte våra medborgare den kommunala service de förväntar sig. Den andra bilden återspeglar en struktur och indelning baserat på den finansiella omslutningen, men inte heller så ser medborgaren på en kommun när de är i behov av stöd och hjälp i sin fråga/sitt ärende.

Förvaltningen sett utifrån verksamhetsområde



Förvaltningen, indelning utifrån finansiell omsättning



Utvecklingspartiet vill säkerställa att Kungälv's "ekosystem" utvecklas på bästa möjliga sätt. Därför ifrågasätter vi om dagens strukturer verkligen är optimala. Vi söker inspiration från omvärlden och framtidens trender –

och en av de största drivkrafterna för nytänkande är den nya socialtjänstlagen som träder i kraft 2025.

Den stora förändringen i lagen är dess tydliga fokus på att vara proaktiv. För att uppfylla denna intention räcker det inte att enbart förändra socialtjänsten – vi måste tänka större. Hela kommunens "ekosystem" behöver en nytändning!

Därför kommer vi att ge kommundirektören i uppdrag att tänka utanför boxen och ta fram ett banbrytande förslag på hur framtidens förvaltning ska struktureras. Det är dags att forma en organisation som möter morgondagens behov – redan idag. Det viktiga i detta är inte organisationen i sig själv utan dess medarbetare, som farit illa under en längre tid. Medarbetare vars kompetens vi inte nyttjat utan som försvagats på grund av en otidsenlig organisationsstruktur med otydlig ledning och styrning.

Utvecklingspartiet tror på ett starkt Kungälv där Utvecklingspartiets syfte är att skapa förutsättningar för goda levnadsvillkor med fokus för våra kommuninvånare genom hela livet.

Livscykeln genom åren

Ett samhälle att växa i

Som ny medborgare föds du rakt in i vårt samhälle. Din hälsa kartläggs, du börjar förskolan och får ditt första sociala sammanhang. Skolan tar vid, där lärande, kamrater och struktur formar din framtid.

Utvecklingspartiets viktigaste fråga är att alla barn ska knäcka läskoden under första skolåret. Tidiga insatser i läsning, skrivning och matematik ger bättre livsförutsättningar. De som behöver extra stöd ska få det i tid. Alla barn ska ha möjlighet att lyckas i skolan.

Skolans arbetsmiljö måste vara optimal för både elever och personal. Att öka vuxennärvaron i skolan betyder inte bara fler lärare utan även andra vuxna som kan stötta elever och undervisning. Den nuvarande politiska ledningen har tappat greppet om skolan – vi måste bryta den negativa trenden, nu!

En meningsfull fritid för alla

Alla barn och unga har rätt till en fritid. Utvecklingspartiet vill införa en Fritidsbank där utrustning som skridskor, hjälmar och fotbollsskor kan lånas gratis. Fritidsbanken kan drivas av personer i daglig verksamhet, vilket både skapar sysselsättning och stärker gemenskapen. För att möjliggöra fritidsaktiviteter vill vi att alla skolelever från årskurs 4 får busskort som gäller kvällar, helger och lov. Det ger fler barn möjlighet till

en aktiv fritid och minskar biltrafiken. Finansiering sker genom att skära ner på onödiga politiska kostnader.

En kommun som växer smart

Efter skolan vill du kanske vidareutbilda dig, arbeta eller resa – men vi vill att du återvänder till Kungälv. Kommunen måste växa med balans och planering, där nybyggnation går hand i hand med infrastruktur, skolor och omsorg. Vi satsar på prisvärda bostäder, särskilt för ungdomar, och ser till att samhällets service håller jämna steg med befolkningstillväxten.

Trygghet genom hela livet

I livets olika skeden kan du behöva stöd från kommunen. Då ska hjälpen finnas där. Skola, socialtjänst och omsorg måste samarbeta för att ge rätt stöd till både individen och familjen. Vi bygger och renoverar skolor, LSS-boenden och trygghetsboenden och ser till att pensionärer erbjuds busskort.

Kultur och natur i fokus

Kungälv är en stad med unika historiska och naturnära värden. Vi vill utveckla grönområden, cykelleder och turism med historiska guidningar och naturvandringar. Kommunen ska samarbeta med näringslivet för att stärka turismen och skapa nya möjligheter för företagande och jobb. Ett starkt näringsliv är grunden för en stark kommun.

Utvecklingspartiet har en tydlig vision för Kungälv: en kommun där skolan fungerar, fritiden är tillgänglig för alla, tillväxt sker med omtanke och trygghet finns genom hela livet. Tillsammans skapar vi framtidens Kungälv!

**Det goda livet
hela livet
det är givet**

Rambudget med Utblick 2026-2031 för Kungälv Kommun

I. Inledning

Med en stadig hand och en förpliktelse att tjäna våra medborgares bästa intressen presenterar Utvecklingspartiet stolt sin rambudget för perioden 2026-2031. I en tid präglad av både möjligheter och utmaningar strävar vi efter att fortsätta vara ett parti där våra invånares behov och välbefinnande står i centrum för varje beslut vi fattar.

II. Ekonomisk Översikt

Kungälv kommun ser fram emot en period av ansvarsfull ekonomisk förvaltning och tillväxt. Med en stabil grund och en vision för framtiden är vi redo att möta de ekonomiska utmaningar som kan uppstå och samtidigt utnyttja de möjligheter som presenteras för oss.

III. Prioriterade Områden

1. Hållbar Utveckling: Vi förbinder oss till att främja hållbarhet i alla våra verksamheter, med fokus på att minska vårt klimatavtryck och skydda vår miljö för framtida generationer.
2. Socialt Välbefinnande: Vi fortsätter att investera i våra medborgares välbefinnande genom att stödja utbildning, hälsa och social inkludering för att skapa en mer rättvis och jämlik gemenskap.
3. Infrastruktur och Samhällsservice: Vi strävar efter att förbättra vår infrastruktur och samhällsservice för att möta våra medborgares behov på ett effektivt och hållbart sätt.
4. I en föränderlig värld måste vi som kommun också hänga med i denna förändring och detta kommer att synas i vår RAM-budget/direktiv

IV. Framtidsutsikter

En framtid med tydlig riktning

Kungälv kommun står fast i sina värderingar och har en klar vision. Vi möter nuvarande och framtida utmaningar med samarbete, innovation och stark gemenskap. Tillsammans skapar vi en hållbar och framgångsrik framtid för alla invånare.

Vårt Kungälv;

Höstens oroligheter blev kulmen på en lång period av styrning med järnhand, där kommundirektören med kommunstyrelseordförandens goda

minne har skapat en arbetsmiljö så dålig att vi nu står inför ett akut behov av förändring. Det är dags att läka såren, bygga för framtiden och säkerställa att Kungälv utvecklas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt.

Kungälv är en kommun i förändring, en plats som både rymmer det nya och respekterar det gamla. Vi vill skapa en framtid där de som redan bor här, och de som ännu inte har flyttat hit, känner att deras behov och intressen tas på allvar. De invånare som genom sitt engagemang och arbete har bidragit till Kungälvs utveckling förtjänar att se en kommun som inte bara fokuserar ensidigt på att bygga nya bostäder, utan också på en balanserad och långsiktig utveckling.

Den nuvarande politiska ledningen verkar vara så förblindad av bostadsbyggande att andra viktiga delar av samhällsutvecklingen ofta glöms bort eller helt ignoreras. Utvecklingspartiet står för en helhetssyn där vi värnar om en hållbar utveckling som tar hänsyn till det vi kallar "generationsansvaret" – en balans mellan gammalt och nytt. En god ekonomi i kombination med hög kommunal kompetens och ett tydligt ansvar för både dagens och framtidens invånare är centralt för oss.

Vi ser en stor risk i den nuvarande utvecklingen. Om den fortsätter riskerar vi att hamna i en situation där samhället förlorar kontrollen och drastiska nödtåtgärder krävs för att återställa balansen. Det är en väg vi i Utvecklingspartiet inte kan acceptera – därav vårt namn och vårt engagemang.

Vårt mål är att, genom dialog med kommuninvånare, förvaltning, näringsliv, föreningar och övriga politiska partier, skapa det bästa möjliga Kungälv – inte bara för oss som lever här idag, utan även för kommande generationer. Genom kloka beslut, genomtänkta upphandlingar och långsiktiga planer med ett helhetsperspektiv vill vi skapa de bästa förutsättningarna för att Kungälv ska vara en kommun där människor vill bo, leva och arbeta – nu och i framtiden.

Förvaltningen & arbetsmiljö

Under den nuvarande majoritetens ledning har vi tyvärr sett allvarliga arbetsmiljöproblem som har påverkat våra medarbetare. Nu är det dags att fokusera på att läka dessa sår och bygga bort de utmaningar vi har haft de senaste åren. Ett av de viktigaste strategiska områdena för Kungälvs kommun är att aktivt arbeta med kompetensförsörjning – både för att behålla den kompetens vi har, men också för att vara en attraktiv arbetsgivare som arbetsmarknaden vill söka sig till och stanna hos.

Utvecklingspartiet anser att vi behöver nya metoder för att både locka ny personal och få dem att vilja stanna kvar. Ett första steg i detta är att ge kommundirektören i uppdrag att minska antalet möten inom

förvaltningen med 15 % och följa upp de effekter detta ger – hur mycket mer värde får Kungälv ut av detta?

För att lyckas måste vi bygga en arbetsmiljö som främjar engagemang och välmående. Det är en process som redan har påbörjats, och Utvecklingspartiet kommer att följa denna utveckling noggrant för att stödja våra medarbetare på alla nivåer. Vi politiker är till för våra medarbetare och medborgare – inte tvärtom. Vi behöver skapa en arbetsmiljö som är värd att investera i, både ekonomiskt och ideellt. Vi kan alla göra något i det lilla, till exempel genom att synliggöra de fantastiska medarbetare som varje dag bidrar till att göra Kungälv till en bra plats att leva på – som lokalvårdare, måltidspersonal och omsorgspersonal. När såg du senast till att ge någon av dem ett uppskattande ord för deras insats?

För att verkligen förbättra arbetsmiljön krävs även att vi har bra och tydliga chefer som tar sitt arbetsgivaransvar på allvar. En chef som inte fungerar påverkar hela arbetsgruppen negativt, medan en bra chef kan lyfta hela teamet och skapa arbetsglädje och stolthet. En bra arbetsmiljö handlar om att alla medarbetare, på alla nivåer, känner att de gör ett meningsfullt arbete och att deras kompetens tas tillvara.

Därför vill Utvecklingspartiet att förvaltningen ska införa ett arbetssätt som är transparent och som aktivt tar vara på medarbetarnas kunskap och erfarenheter. Detta innebär att medarbetare på alla nivåer ges möjlighet att bidra med sina insikter inför beslut. Ju mer information vi har inför beslut, desto mer genomtänkta och välgrundade blir de – och det ökar medarbetarnas känsla av delaktighet och att deras bidrag verkligen betyder något.

Inför större beslut som påverkar verksamheten och medarbetarna bör en risk- och konsekvensanalys göras innan beslut fattas. Allt för ofta sker detta i efterhand, när skador redan har uppstått. För att Kungälv ska vara en attraktiv arbetsgivare måste vi arbeta med att förhindra dessa negativa konsekvenser i första hand. Det handlar om att bygga ett starkt och hållbart Kungälv för framtiden

.

Finansiell Plan för Kungälvs Kommun

1. Översikt: Kungälvs kommun strävar efter en stabil och hållbar ekonomisk grund för att säkerställa långsiktig tillväxt och välbefinnande för sina invånare. Denna finansiella plan är utformad för att guida kommunens ekonomiska strategi och mål under de kommande åren.

2. Mål:

- a. **Ekonomisk stabilitet:** Prioritera en sund ekonomisk förvaltning för att undvika underskott och säkerställa en stabil ekonomisk bas för kommunen.
- b. **Budgetdisciplin:** Genomföra en sträng budgetdisciplin för att säkerställa att kommunens utgifter är i linje med dess intäkter och långsiktiga ekonomiska mål.
- c. **Skuldhantering:** Minska kommunens skuldbörda genom en ansvarsfull skuldförvaltning och återbetalningsplan för att säkerställa långsiktig ekonomisk hälsa.
- d. **Investeringar:** Prioritera investeringar som främjar ekonomisk tillväxt, infrastrukturutveckling och samhällsservice, samtidigt som en balanserad budget upprätthålls.
- e. **Reserver:** Bygga och upprätthålla tillräckliga finansiella reserver för att möta oväntade utgifter och ekonomiska svängningar utan att äventyra kommunens kärnverksamhet.

3. Strategier:

- a. **Effektiv resursanvändning:** Kontinuerligt granska och optimera kommunens resursanvändning för att säkerställa effektivitet och minska onödiga kostnader.
- b. **Inkomstökning:** Utforska och implementera strategier för att öka kommunens intäkter genom exempelvis skattebasutvidgning, ekonomisk tillväxtfrämjande åtgärder och effektiviserade intäktsflöden.
- c. **Kostnadsminskning:** Identifiera och genomföra åtgärder för att minska kostnaderna genom exempelvis effektivisering av processer, samarbete med andra kommuner och förbättrad användning av teknologi.
- d. **Riskhantering:** Genomföra en noggrann riskanalys och utveckla planer för att hantera ekonomiska risker och oväntade händelser som kan påverka kommunens ekonomi. Risk och konsekvensanalyser (RoK) skall göras innan beslut!

4. Uppföljning och Utvärdering:

- a. **Regelbunden rapportering:** Genomföra regelbundna ekonomiska rapporter och utvärderingar för att övervaka kommunens ekonomiska prestanda och anpassa strategier efter behov.
- b. **Transparens och kommunikation:** Främja öppenhet och kommunikation kring kommunens ekonomiska ställning och strategier för att skapa förtroende och engagemang hos invånare och intressenter.

c. **Flexibilitet:** Var redo att anpassa och revidera den finansiella planen efter förändrade ekonomiska förutsättningar och behov för att säkerställa att kommunen är rustad för att möta framtida utmaningar och möjligheter.

Genom att följa denna finansiella plan kommer Kungälv kommun att kunna upprätthålla en sund och hållbar ekonomisk bas, vilket i sin tur kommer att bidra till att skapa en blomstrande och välmående gemenskap för alla sina invånare.

Finansiella mål

Överskottsmål, kommunövergripande.

En sund budget i en kommun av Kungälv storlek borde kunna ha ett överskottsmål i storleksordningen 4-5% med de utmaningar en kommun står inför. Dock har nuvarande majoritet fört en politik som inte möjliggör detta.

Ett överskott beräknas utifrån från principen, kommunens intäkter minus dess kostnader. Enligt Kommunallagen ställs krav på att en kommuns intäkter skall överstiga dess kostnader, efter kalenderåret skall det påvisas ett positivt resultat..

En kommun mår alltid bra att ha en solid kassa dvs att när man kan så skall ett överskottsmål bidra till förmånliga framtida investeringar.

Inom Utvecklingspartiet anser vi att överskottsmålet måste sättas med försiktighet och anpassas efter rådande ekonomiska förutsättningar. Den finansiella marknaden är just nu instabil, vilket gör att ett alltför högt överskottsmål riskerar att påverka vår kärnverksamhet negativt. Därför föreslår vi ett inledande mål på 1-2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag under de första åren, med en långsiktig ambition att successivt öka överskottsmålet till 4-5 %.

När utfallet överstiger det budgeterade resultatet ser vi det som viktigt att hantera överskottet på ett ansvarsfullt och balanserat sätt. Exempelvis, om det har budgeterats med ett överskott på 6 miljoner kronor men det faktiska utfallet blir 170 miljoner kronor, ska det faktiska resultatet (170 miljoner) minskas med det budgeterade överskottet (6 miljoner). Det innebär att $170 - 6 = 164$ miljoner kronor blir det överskott som behöver fördelas. Denna summa delas sedan i två delar:

- 50 % av överskottet (82 miljoner kronor) tillförs balansmålet för att stärka kommunens långsiktiga ekonomiska stabilitet.
- 50 % (82 miljoner kronor) används för att förstärka reformer och investeringar som gynnar medborgarna.

Denna fördelning förutsätter att de uppsatta verksamhetsmålen har uppnåtts, så att det inte sker besparingar på bekostnad av kvalitet och

välfärd enbart för att skapa ett större överskott. Vi vill säkerställa en hållbar ekonomi samtidigt som vi investerar i utveckling och förbättringar för framtiden

Soliditet

Soliditet är det finansiella nyckeltal som anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån.

Soliditeten skall öka med minst 1,0% enhet/år

Pensioner

En stor post som påverkar en kommun är dess pensionsskuld och den måste aktivt arbetas med för att inte behöva låna till att betala av pensionskulden. Detta innebär ytterligare en faktor som påverkar behovet av en god soliditet.

För att hantera pensionsutmaningen på ett hållbart och innovativt sätt kan vi införa ett system där pensionskapitalet investeras strategiskt i lokala och nationella utvecklingsprojekt som skapar långsiktig avkastning. Här är en plan för hur detta kan genomföras:

- 1. Pensionsfonder som investerar i infrastruktur och gröna projekt**
Kommuner kan skapa partnerskap med pensionsfonder för att investera i exempelvis hållbara bostadsprojekt, förnybar energi och modern infrastruktur. Detta ger en stabil avkastning samtidigt som det gynnar samhället.
- 2. Kommunala fastighets- och energiinitiativ**
Genom att låta pensionskapital finansiera energieffektivisering av offentliga byggnader och utveckling av hyresbostäder kan kommuner minska sina kostnader och skapa långsiktig ekonomisk nytta.
- 3. Lokal entreprenörskap och innovationsfonder**
En del av pensionskapitalet kan allokeras till att stödja små och medelstora företag genom fonder som investerar i lokala innovationer och näringsliv. Detta skapar arbetstillfällen och ekonomisk tillväxt.
- 4. Sociala investeringsfonder**
Pensionsfonder kan investera i sociala projekt som

utbildningsinitiativ och hälsovård, vilket indirekt leder till lägre samhällskostnader och högre livskvalitet för invånarna.

Genom att aktivt arbeta med dessa strategier kan vi säkerställa att pensionskapitalet arbetar för oss på ett sätt som inte bara tryggar framtida pensioner, utan även bidrar till en mer hållbar och ekonomiskt stabil samhällsutveckling.

Investeringar och egenfinansiering

Om en kommun arbetar för bra finanser och uppnår ett bra överskott kan egenfinansieringen öka och därmed ökar soliditeten. Detta måste dock ske i en delikat balans utifrån "här och nu" i verksamheten samt vad vi står inför i framtiden genom sk. "generationsansvar".

När det kommer till investeringar så befinner sig Kungälv i en hög utvecklingstakt och behöver sålunda aktivt arbeta med finansieringen av dessa investeringar. Att ha en hög självfinansieringsgrad är väldigt positivt då andelen lån blir mindre. Återigen är detta ett område som kräver en bra balans med övriga "skyldighetsområden" inom en kommun.

Invånare och medarbetare, ledning och styrning

För att uppnå framgång inom de områden som nämns ovan är det viktigt att vår personal och chefer får agera utifrån deras respektive expertis. Därigenom skapas det handlingsutrymme som behövs för att kunna leverera en verksamhet fylld av kvalitativa leveranser och tjänster gentemot våra invånare. Invånarna skall känna sig sedda och lyssnade på samt att de värdesätter de tjänster och produkter som kommunens medarbetare levererar. Detta innebär att all vår personal också måste känna sig sedda och lyssnade på så att deras kompetens och expertis tas om hand på bästa sätt. Det kommer att ge ett mervärde för våra invånare i kommunen vilket kommer att speglas när vi jämförs med andra kommuner med ungefär samma förutsättningar. Då detta inte är omhändertaget så kommer Utvecklingspartiet i sitt budgetdirektiv att ge kommundirektören ett särskilt uppdrag som belyser detta område.

Syfte med kommunala bolag

Att ha helägda kommunala bolag kan tjäna flera syften och ge fördelar för kommunen och dess invånare:

1. **Kontroll och inflytande:** Genom att äga bolagen helt kan kommunen ha en direkt kontroll över dess verksamhet och beslut, vilket ger möjlighet att styra och påverka bolagens strategier och agerande i enlighet med kommunens intressen och mål.
2. **Serviceleverans:** Helägda kommunala bolag kan vara en viktig del av att tillhandahålla olika typer av samhällsservice, såsom exempelvis vattenförsörjning, avfallshantering, kollektivtrafik, eller bostadsförsörjning. Genom att äga dessa bolag kan kommunen säkerställa tillgången till och kvaliteten på dessa tjänster.
3. **Ekonomisk avkastning:** Kommunala bolag kan generera ekonomisk avkastning för kommunen genom vinstdelning eller utdelning av överskott. Dessa intäkter kan användas för att finansiera kommunens verksamheter och projekt, vilket kan minska behovet av att höja skatter eller avgifter för invånarna.
4. **Arbetsmarknad:** Genom att äga bolag inom olika sektorer kan kommunen bidra till att skapa arbetstillfällen och stimulera lokal ekonomisk utveckling. Det kan också ge möjlighet till samarbete med privata företag och andra aktörer för att främja sysselsättning och tillväxt.
5. **Flexibilitet och innovation:** Helägda kommunala bolag kan vara mer flexibla när det gäller att svara på lokala behov och genomföra innovativa lösningar på samhällsutmaningar, utan att behöva ta hänsyn till privata aktieägares krav på vinstmaximering. Detta kan främja utvecklingen av nya idéer och initiativ för att förbättra kommunens service och välfärd.

Sammanfattningsvis kan helägda kommunala bolag vara ett värdefullt verktyg för en kommun att uppnå sina mål och leverera samhällsservice på ett effektivt och ändamålsenligt sätt, samtidigt som de säkerställer en stark koppling till invånarnas behov och intressen.

Kungälv kommuns helägda bolag.

En kommun skall skapa/äga de bolag som anses vara förenliga med att utöva den kommunala kompetensen. Det får inte gå inflation att bilda bolag bara för sakens skull. Utvecklingspartiet anser att Kungälv skall vara restriktiva med att bilda bolag men även i hur vi styr våra bolag.

Styrningen av våra bolag skall utgå ifrån den demokratiska processen att det är genom kommunfullmäktige som ledning och styrning utövas och inte via kommunstyrelsen. Utvecklingspartiet vill att styrformen i de kommunala bolagen vi har skall ändras så att det med automatik inte innebär att presidiet i kommunstyrelsen skall sitta i dessa bolagsstyrelser. Det skall med fördel sitta personer som inte har andra framstående politiska uppdrag, detta för att fokusera på vad själva syftet med bolaget är och att det inte blir en underlydande verksamhet och kommunstyrelsens förlängda arm.

De verkställande direktörer som våra bolag behöver skall ha detta som enda syssla och verka enkom för bolagens bästa utifrån de ägardirektiv som fullmäktige ålägger bolagen. Detta för att tydliggöra deras enda lojalitet och att endast ha bolagets bästa för sina ögon, dubbla stolar är aldrig bra!

Koncernmål för AB Kongahälla (ABK)

1. Lönsamhet och Tillväxt:

- AB Kongahälla strävar efter att säkerställa lönsamhet och långsiktig tillväxt genom att samordnat maximera intäkterna och effektivisera kostnaderna från de i ABK ingående bolagen.
- Målet är att uppnå en stabil och hållbar lönsamhet över tid samtidigt som vi aktivt söker nya tillväxtmöjligheter och diversifierar våra intäktsströmmar.

2. Finansiell Stabilitet:

- Att bibehålla en solid finansiell ställning är av yttersta vikt för AB Kongahälla. Vi strävar efter att minimera skuldbördan och bygga upp tillräckliga finansiella reserver för att klara av oväntade händelser och möjliggöra investeringar i framtiden.

3. Effektiv Resursanvändning:

- Genom en noggrann övervakning och optimering av våra resursanvändningsprocesser siktar vi på att maximera effektiviteten och minska onödiga kostnader.
- Detta inkluderar att identifiera och eliminera ineffektivitet samt att kontinuerligt utvärdera och förbättra våra operativa metoder och processer.

4. Riskhantering:

- AB Kongahälla genomför en noggrann risk- och konsekvensanalys för att identifiera och hantera potentiella risker som kan påverka vår finansiella stabilitet och verksamhetens kontinuitet.
- Detta inkluderar att utveckla robusta riskhanteringsstrategier och nödplaner för att mildra effekterna av eventuella oönskade händelser.

5. Kundnöjdhet och Kvalitet:

- Vi sätter våra kunders behov och förväntningar i centrum och strävar efter att leverera högkvalitativa produkter och tjänster som överträffar deras förväntningar.
- Genom att kontinuerligt mäta och förbättra kundnöjdheten säkerställer vi långsiktig lojalitet och tillväxt.

Genom att arbeta mot dessa koncernmål kommer AB Kongahälla att fortsätta vara en pålitlig och hållbar aktör på marknaden, med en stark finansiell bas och en förmåga att möta de utmaningar och möjligheter som framtiden för med sig

Principer för vår koncern och dess ingående bolag.

Utvecklingspartiet anser att vi som ägare skall få nytta/resultat av vårt ägande dock innebär det inte att våra bolag skall ses som ekonomiska "mjölkkor" till den

ordinarie verksamhet som kommunstyrelsen ansvarar för. Med detta sagt så avser Utvecklingspartiet att skapa ett regelverk som inte tillåter att soliditetstal kan ändras under det löpande räkenskapsåret. Detta då det inte ger rätt förutsättningar för våra bolag att inte känna till "spelreglerna" i förväg.

De tjänster och produkter som våra bolag tillhandahåller kommunen skall också räknas in i de utdelningar som framgår av ägardirektiven.

Det är viktigt att våra bolag får det handlingsutrymme som ett bolag behöver för att växa sig starkt på sin marknad, detta innebär också att måna om utveckling inom bolagen med andra ord måste pengar från ägarens avkastning avsättas för forskning och utveckling. Detta för att ägaren skall säkerställa sina bolags utvecklingspotential och genom att göra så visa bolagen sin framtida tro på deras uppdrag.

En ny Balanspost i Årsredovisning

Vi vill införa en ny post i balansräkningen där samtliga utgifter inklusive pensionsutgifter för politiker redovisas så att medborgarna kan se vad hela politiken kostar skattebetalarna.

Skolans värld

Skolan i Sverige befinner sig i en allvarlig situation och behöver genomgripande förändringar för att säkra en högkvalitativ utbildning för våra barn och ungdomar. Under de senaste åtta åren har majoriteten hävdat att de gjort tillräckliga satsningar, men verkligheten visar något annat. Satsningar i sig räcker inte – de måste vara rätt satsningar.

En ny styrningsmodell – decentralisering och federationstänk

Vi föreslår en radikal reform där vi minskar ned på centralbyråkratin inom skolan och återför makten och resurserna till kommunens skolor och deras rektorer. Detta sker genom ett federationstänk, där en liten central samordningsgrupp hanterar övergripande riktlinjer, kvalitetsuppföljning och resursfördelning, men där beslut och budgetansvar ligger lokalt.

Fullt budgetansvar för rektorerna

En central del av reformen är att rektorerna får fullständigt budgetansvar. Detta innebär att de, tillsammans med sina team, bestämmer över sina resurser och prioriteringar – men att de också hålls ansvariga för att hålla sig inom den budget som fastställts i budgetdialogen. När budgeten är satt ska inga ytterligare medel kunna begäras. Detta skapar en större ansvarskänsla och effektiviserar resursanvändningen. Budgeten för

satsningar på elever med extra behov kommer inte längre att hanteras centralt, utan måste inarbetas i rektorernas dialog med förvaltningen och kommundirektören i samband med budgetdialogen. Dessa behov ska separeras och redovisas tydligt för att successivt kunna följas upp, så att INGET barn hamnar mellan stolarna.

Fokus på undervisningen – höjd faktortid och fler stödfunktioner För att förbättra undervisningens kvalitet vill vi återställa lärarnas faktortid till tidigare nivåer. Att den har minskat från en timme till 0,6 har skapat stora problem med lektionsförberedelser, vilket i sin tur påverkar undervisningens kvalitet. Dessutom ska fler lärarassistenter och speciallärare anställas för att stötta elever som behöver extra hjälp.

Där det är möjligt ska skolor byggas ut för att skapa mindre lokaler där undervisning i mindre grupper kan ske. Lärarassistenter och speciallärare kan då hålla i individuellt anpassad undervisning, vilket gynnar både elever och lärare.

Lärarnas kompetensutveckling och arbetsmiljö

Både lärare och lärarfack har efterfrågat fortbildning, och vi vill se en modell där lärarna själva får beskriva sina behov och önskemål. Genom att involvera dem skapas en känsla av delaktighet och inflytande, samtidigt som rätt utbildningsinsatser säkerställs.

Vi vill också förbättra arbetsmiljön genom att kraftigt reducera lärarnas lunchkostnad om de äter tillsammans med sina elever. Detta bidrar inte bara till en bättre matsalssituation utan också till en närmare relation mellan lärare och elever. Dessutom vill vi undersöka möjligheten att låta äldre medborgare äta lunch i skolorna till reducerat pris. Detta har visat sig fungera väl i andra kommuner genom att bryta äldres isolering och samtidigt skapa en lugnare matsalssmiljö.

Skärpt samverkan mellan skola, vårdnadshavare och kommunen Skolan är ingen förvaringsplats utan en kunskapsinstitution där framtidens invånare formas. Vi måste tydliggöra vårdnadshavares ansvar och stärka samarbetet mellan skolan, föräldrar och kommunen. Att vissa elever är frånvarande upp till 30% av tiden är helt oacceptabelt och undergräver både deras egen och klasskamraternas utbildning. Vi vill därför se en mer proaktiv informationsinsats samt skärpta uppföljningsrutiner för att säkerställa närvaro och engagemang.

Proaktivt socialt arbete i skolorna enligt nya socialtjänstlagen

Den nya socialtjänstlagen betonar vikten av att arbeta förebyggande och proaktivt snarare än att enbart bedriva uppsökande verksamhet. För att omsätta detta i praktiken föreslår vi att socialekreterare ska ha en naturlig roll i skolans värld genom att vara stationerade ute på skolorna.

Detta skapar en direktkontakt mellan elever, skolpersonal och socialtjänst, vilket gör det lättare att identifiera och hantera problem tidigt. Genom denna modell kan vi erbjuda snabbare stöd till elever i behov, stärka samverkan mellan skola och socialtjänst och på så sätt bidra till en tryggare och mer inkluderande skolmiljö.

Med dessa förändringar skapar vi en skola där makt och ansvar flyttas närmare eleverna och lärarna, där resurser används mer effektivt och där vi bygger en skola rustad för framtiden.

Detta måste dock förankras och synkroniseras med resultatet av kommundirektörens uppdrag att se över hela förvaltningens organisationsstruktur, detta så att vi får ett "ekosystem" som håller samman från minsta beståndsdelen till helheten

Trygghet och Stöd

Vi står inför en viktig omställning inom socialtjänsten i enlighet med den nya socialtjänstlagen, som betonar vikten av att arbeta proaktivt för att möta invånarnas behov i ett tidigt skede. För att möjliggöra denna förändring satsar vi 10 miljoner kronor på att anpassa vår verksamhet till lagens intentioner. Denna satsning kan monetärt till viss dels komma att kompenseras genom riktade statsbidrag men det vet vi inte om det blir så ej heller storleken. Dock måste denna förändring äga rum och det är vi som kommun som äger det ansvaret inte minst gentemot våra kommuninvånare.

Vår personal inom vård och omsorg gör ett fantastiskt arbete och upprätthåller en hög kvalitet i verksamheten. Men vi kan inte förlita oss på att de ska arbeta under ohållbara förhållanden under längre perioder. De ställer upp när det behövs, men de måste också få andrum. Därför behöver vi förbättra arbetsmiljön genom att säkerställa att det finns kompetenta vikarier som kan avlasta ordinarie personal.

För att långsiktigt stärka personalförsörjningen satsar vi på att skapa ett hållbart rekryteringsunderlag. Genom betald praktik som övergår till en vikariepool och därefter leder till anställning med goda arbetsvillkor i kommunen, skapar vi en attraktiv arbetsplats inom vård och omsorg. Detta kräver ett nära samarbete med skolan för att säkerställa att rätt utbildning erbjuds inom kommunens regi.

Samtidigt genomför vi en organisationsöversyn där vi ser över hur vi bäst organiserar oss för att uppfylla vårt uppdrag gentemot invånarna. Det kan innebära att vi inte har en renodlad organisatorisk socialtjänst som en

separat box i ett organisationsschema, utan i stället formar en organisation som stödjer och möjliggör den verksamhet vi ska bedriva.

Denna satsning är avgörande för att vi ska kunna arbeta enligt den nya lagstiftningen och samtidigt skapa en hållbar arbetsmiljö för vår personal och en långsiktigt stark socialtjänst för våra invånare

Ett annat område som måste ses över är att få mer meningsfylld daglig verksamhet och detta gärna i samverkan med våra lokala företagare. Detta kommer att gynna såväl deltagare som vårt näringsliv!

Samhällsbyggnad

Vi vill ge förvaltningen i uppdrag att se över möjligheterna med att införa E-bygglov där måltalet är att inom två veckor från ansökan, skall till en början 80% av byggloven hanteras och beslut kommuniceras.

Vi vill också att förvaltningen tänker utanför boxen och presenterar nya sätt att mer effektivt arbeta för en starkare samhällsbyggnad i Kungälv med fokus på infrastruktur.

I övrigt vill vi inom Utvecklingspartiet se över hela utvecklingskartan för Kungälv och balansera upp den med mer inriktning på det eftersatta området inom infrastruktur. Detta då nuvarande styre så att säga tappat bort sig i "bara" bostadsbyggande.

Ett första steg i detta arbete framåt är att ge förvaltningen i uppdrag att se över de allt för många föråldrade detaljplanerna som finns. Detta så såväl näringsidkare som privatpersoner hamnat i kläm pga. detta. Vissa kommer att kunna uppdateras medans vissa måste göras om. Detta måste ske skyndsamt och prioriteras och det är ett uppdrag som förvaltningen får med att återkomma med tidplan, prioriteringsordning av vilka planer som måste tas först samt ett estimat på kostnad.

Infostrategi

Utvecklingspartiet anser att vi ska ha en informationsstrategi som är transparent gentemot medborgarna, dvs det ska bli tydligt vad som är på gång i kommunen. Det ska vara lätt att hitta den information man söker oavsett vad du söker efter. Vi vill också att samtliga handlingar som hör till politiken ska finnas tillgängliga, vara uppdaterade och dessutom i god tid så att våra intresserade medborgare kan läsa in sig på handlingar så att vi på det sättet väcker intresse hos fler. Detta är så viktigt för oss i

Utvecklingspartiet att vi vill införa en "straffavgift" för den verksamhet som är ansvarig att ta fram/tillhandahålla/publicera styrande dokument eller politiska handlingar om det ej sker i tid.

Turistnäring

Kungälv kommun har fantastiska förutsättningar att bli en riktigt bra kommun att vara turist i. Vi måste utveckla det tillsammans med våra företag, med övriga aktörer aktiva inom området samt övriga intressenter, såsom exempelvis olika intresseorganisationer. Utvecklingspartiet ser gärna att vi utreder om, och i så fall hur, vi kan utveckla "Eko-turismen" i vår kommun. Här finns mycket att göra och vi kan göra det utifrån att vi vill ta tillvara alla de resurser vi har i kommunen, alltifrån elever på våra olika gymnasieprogram, medborgarna, näringslivet och inte minst de som besöker oss.

Medborgarna

Trygghet: Är en del av ett helhetsansvar för kommunen och skall så vara även i de olika kommundelarna. Detta är ett område som aktivt måste arbetas med, tillsammans med andra samhällsaktörer såsom polis, frivilligorganisationer m.fl. Det är därför väldigt viktigt att kommunen har en gemensam samverkansplan med alla dessa aktörer och att vi verkligen tar hand om våra frivilliga i arbetet med tryggheten. Detta område hamnar oftast efter i en kommun som har en stark tillväxt och som enbart fokuserar på att bygga bostäder utan plan. En plan för att få människor att ses och lära känna varandra. Genom ett sådant arbete har studier visat på att skadegörelse minskar och trygghetskänslan ökar. Därför vill Utvecklingspartiet att förvaltningen får i uppdrag att tillsammans med andra aktörer arbeta fram en gemensam trygghetsplan för hela kommunen. I denna del är civilsamhället en viktig part.

Medbestämde och delaktighet är två ledord som måste omsättas i verkligheten och genom att vi i Utvecklingspartiet återinför Medborgarförslag som kan lämnas till kommunfullmäktige för behandling.

Räddningstjänst, en mångsidig verksamhet som inte bara är blåljus Kungälv har tillsammans med Ale en fantastisk räddningstjänst inom verksamheten BORF. Tyvärr har vi som styrande politiker inte hängt med i den samhällsutveckling som Kungälv och Ale genomgått med befolkningsökning, mer komplex byggnation, mer komplexa komponenter som berör räddningstjänstens uppdrag såsom elbilar m.m m.m.

Vi har missat att upparbeta budgeten i motsvarande grad vilket har lett till att ledningen för BORF försöker justera och "effektivisera" så gått det går. Tyvärr har vi hamnat i ett läge där deras bemanning har hamnat på en miniminivå med 1+4 per arbetslag som resulterar i att man i vissa situationer behöver ta val som inte är optimala utifrån ett insatsperspektiv. Motsvarande val slipper deras kollegor på Angereds brandstation att göra och då vi tillhör en utvecklingsstark kommun så vill vi i Utvecklingspartiet förstärka BORF:s budget med 5 miljoner kronor så att deras minibemanning blir 1+5. Vi hoppas att i och med denna kompensation för faktorer som nämns ovan kan göra att ledningen får andningsutrymme och tänka kreativt och effektivisera verksamheten på rätt sätt och inte med kniven på strupen. Dessutom finns det väl definierade arbetsuppgifter som idag görs av brandmän men som mycket väl skulle kunna utföras av andra personer och på så sätt frigöra brandsmans tid vilket också är viktigt i dessa tider. Detta är något som kommunen kan hjälpa BORF med, inte bara Kungälv utan även Ale kommun.

Vägtull i Kungälv – en nödvändig lösning för en hållbar trafikmiljö

Kungälvs geografiska läge, där E6-motorvägen skär rakt genom kommunen och delar den i två, skapar stora problem vid trafikstörningar. Eftersom Trafikverket ansvarar för vägen, blir situationen snabbt kaotisk vid olyckor på motorvägsbron då det blir en kommunal angelägenhet som vi inte råder över. Därför föreslår vi att införa vägtullar, likt systemen i Göteborg och Stockholm, för att delfinansiera en alternativ motorvägspassage.

Idag finns endast en väg att leda om trafiken vid olyckor på motorvägsbron, vilket tvingar motorfordon genom centrala Kungälv. Detta leder till trafikstockningar, ökade utsläpp och samhällskostnader i form av förseningar för både arbetspendlare och kollektivtrafikresenärer. Även skolbarns möjlighet att ta sig till skolan påverkas negativt.

Lokal vägtull för icke-Kungälvbor

Utvecklingspartiet vill utreda möjligheten att införa en lokal vägtull för genomfartstrafik av icke-Kungälvbor. Syftet är att förbättra den generella trafiksituationen och motverka det kaos som uppstår vid olyckor på E6-motorvägsbron. Intäkterna från vägtullen ska finansiera nödvändiga reparationer av det lokala vägnätet, som slits hårt av omledningen, samt potentiella investeringar för att hantera det ökade trafikflödet genom centrum.

Finansiering av en parallell motorvägsbro

Med tanke på de senaste händelserna i vårt närområde, såsom jordskredet i Stenungsund och dess påverkan på E6-trafiken, vill vi ge förvaltningen i uppdrag att, tillsammans med Trafikverket, utreda och införa en vägtull på motorvägsbron. Ett system liknande det i Backa på Hisingen skulle säkerställa att boende i Kungälv undantas från avgiften.

Intäkterna ska användas för att finansiera en parallell vägsträckning till dagens motorvägsbro, vilket skapar en mer robust infrastruktur och minskar risken för framtida trafikstörningar. När den nya sträckningen är på plats bör vägtullen finnas kvar i ytterligare två år för att bygga upp en fond för framtida drift och underhåll. Därefter övergår ansvaret till Trafikverket inom ramen för deras ordinarie underhållsplan.

Miljöaspekterna är en central del av denna satsning, och vårt mål är att skapa en hållbar, trygg och smidig trafikmiljö för alla som bor och verkar i Kungälv

P-platser:

Förvaltningen ska ta fram en övergripande parkeringsstrategi för hela kommunen, där både den nuvarande parkeringssituationen och framtida utvecklingsbehov kartläggs. En central del av strategin är att utforma ett differentierat avgiftssystem som tar hänsyn till faktorer såsom årstid, efterfrågan, användningstyngd samt geografiska skillnader mellan stadskärna och landsbygd.

Avgifterna ska spegla variationer i belastning, där högre taxor kan tillämpas vid hög efterfrågan i centrala delar och under perioder med ökat tryck, medan lägre avgifter eller avgiftsfrihet kan övervägas i områden och tider med lägre nyttjandegrad.

För att säkerställa transparens ska kostnader och intäkter från parkeringsavgifter särredovisas i kommunens finansiella rapporter. Detta möjliggör för medborgarna att tydligt följa hur intäkterna används och förstå bakgrunden till olika avgiftsnivåer i kommunens olika områden.

Äldre och våra barn

Vi skulle vilja se på möjligheterna att införliva äldreboenden med förskolor så att det finns gemensamhetslokaler där äldre och barn kan umgås och mötas. Det skapar tillfällen för de äldre att genom sina berättelser om hur det var att växa upp när de var barn föra vidare kunskaper ifrån deras generation till nya generationer. Det skulle även bidra till att bryta isolering som många äldre idag känner av. Det medför även ett generationsansvar samt att våra barn från tidig ålder får lära sig

umgås på ett respektfullt sätt med våra äldre. Tänk möjligheten om det visar sig att våra äldre skulle må mycket bättre av detta, att ses och bli lyssnade på. Det kanske till och med skulle innebära en viss avlastning för såväl förskole- som vård och omsorgspersonal.

Boenderotation

Vi skulle vilja undersöka möjligheten att bygga äldreboende med möjlighet till andelsinköp. Det kan vara så att det idag finns äldre som inte har råd att sälja sin villa. Tänk då om möjligheten att sälja villan och föra in eventuell vinst i ett andelsboende som om skattelagstiftningen tillåter likställer med investering i nytt boende varpå skatten på vinst kan skjutas upp. Detta skulle innebära att byggnationen av ett sådant äldreboende skulle till viss del vara finansierat via andelarna och därav skulle finansieringskostnaderna vara lägre vilket skulle speglas i de boendes avgifter. Utöver detta skulle en del villor komma ut på marknaden varvid nya generationer skulle kunna flytta in och påbörja en ny boendefas i livet. Ytterligare ett steg i en sådan bostadstrappa innebär att fler lägenheter (med varierade upplåtelseformer), blir tillgängliga för inflyttning. Detta bör på sikt bidra till att korta ned bostadsköerna och ge fler ungdomar möjlighet att flytta hemifrån till eget boende.

Ett åldersspann att bevaka

Generellt för Kungälv så tappar vi 18–32 åringen. Det finns ingenstans för dem att bo, framför allt inte ute i de olika kommundelarna. Skulle boenderotation komma till stånd skulle det vara en aktivitet som möjliggör att tillgodose vissa av åldersspannet 18-32 år. Det är viktigt att vi aktivt arbetar för att bli attraktiva för detta åldersspann, viktigt för framtida utveckling av Kungälv.

Funktionsnedsättning

Här har vi en grupp som har otroligt mycket att ge, som är med och skapar mervärde för oss andra i samhället och inte minst gör de det genom sin dagliga verksamhet. Utvecklingspartiets förslag om att höja ersättning antogs av majoritet som under föregående år höjde ersättning med 100%, detta var en bra början men nu vill Utvecklingspartiet höja med ytterligare, lika mycket under 2026 samt att sätta denna ersättning under indexuppräknings årligen där KPI är ett bra index att följa. Utvecklingspartiet menar att det är bättre att sänka arvoden till politiker så finansieringen är klar och med vårt förslag om sänkt finansiering till politiken så ryms denna reform inom ramen för det.

Föreningslivet:

Föreningslivet är oerhört viktigt för en kommun och så även för Kungälv. Med framtida arenaområde tillgodoses många förenings intresseområden men vi får inte glömma bort att det också finns många föreningar som inte är idrottsföreningar i kommunen. Låt dessa använda kommunala lokaler, till exempel skolor efter skoltid.

Utvecklingspartiet vill ge förvaltningen i uppdrag att se över möjligheten att hyra "Kexen-området" för att där tillsammans med intresserade aktörer inrätta ett "fryshus" a´la Kungälv med aktiviteter för alla barn i alla åldrar, ungdomar och även vuxna. Skulle kunna vara replokaler, schackklubb, kampsport, klättring, konstutställningar, ateljé osv osv.

Detta bör gå att genomföra i och med att en framtida exploatering ligger många fram i tiden. Bättre då att använda de resurser som finns och inte minst skulle det bidra till att "Vända staden mot älven" som tidigare varit uppe till diskussion i olika sammanhang.

Lokalinventering

Tillse att en lokalinventering sker inom hela kommunala verksamheten, vilka lokaler kan vi samordna i och vilka kan vi avyttra eller bygga om till annat?

Miljö

Miljön är en avgörande fråga för oss alla, och Kungälvs kommun har ett stort ansvar att balansera hållbar utveckling med den påverkan vi som kommun har. Våra miljömål måste vara både ambitiösa och realistiska, anpassade till vår lokala kontext för att skapa långsiktiga lösningar som gör verklig skillnad. Att bevara och utveckla grönområden är en central del av detta arbete. Kungälv är en stad med en unik närhet till kust, älv, hav och skog, och vi måste värna våra naturområden för både invånare och ekosystem. Samtidigt behöver vi investera i stadsmiljön, med fler grönområden, lekplatser och mötesplatser i centrala Kungälv.

Tillgänglighet är en viktig aspekt – alla våra invånare har inte möjlighet att ta sig utanför stadskärnan, och därför behöver vi satsa på gröna lösningar även i de mer tätbebyggda områdena. En vision för framtiden kan vara en utepark vid kexområdet, med en båthamn och ett promenadstråk till Älvcafé – en plats där människor kan mötas, njuta av naturen och stärka känslan av samhörighet. För att uppnå dessa mål krävs långsiktiga och hållbara investeringar. Därför ser vi ett tydligt behov av att inrätta en miljöfond i Kungälv. En sådan fond skulle möjliggöra

satsningar på naturvård, hållbara stadsutvecklingsprojekt och initiativ för att minska kommunens miljöpåverkan. Genom att öronmärka resurser för miljöarbetet kan vi säkerställa att bevarandet av vår unika natur och utvecklingen av en hållbar livsmiljö alltid är en prioritet. Vi måste också säkerställa att all exploatering och markanvändning sker med största möjliga hänsyn till naturvärden, människors hälsa och ekologisk hållbarhet. Det innebär att varje nytt projekt ska planeras med minsta möjliga påverkan på miljön, i enlighet med lagar och riktlinjer för markanvändning och detaljplanering. Turism och friluftsliv är viktiga näringar för vår kommun och måste beaktas vid alla beslut om exploatering. Kungälv bör vara en stark röst i regionala och nationella diskussioner om havsplanering och hållbar utveckling i Bohusläns kust- och skärgårdsområden. Genom att inrätta en miljöfond kan vi ta ett långsiktigt ansvar för vår kommun och säkerställa att vi skapar en hållbar framtid – där vi både värnar vår unika natur och möjliggör en hållbar utveckling för kommande generationer. Men det finns steg att ta redan idag då de redan borde vara genomförda sedan tidigare. Ett sådant steg är återbruk där vi inom kommunen tar vara på de resurser vi har och inte avyttrar innan vi säkerställt att resurserna skulle kunna nyttjas på andra ställen inom förvaltningen.

Kommundelarna – Inklusiva trygghetsfrågor / kommundel

Ingress

Kungälvs kommun står inför betydande utmaningar och möjligheter när det gäller hållbar samhällsutveckling. För att säkerställa att kommunen utvecklas i enlighet med ekologiska, ekonomiska och sociala behov, föreslås en Miljöfond. Syftet med fonden är att skapa en stabil finansieringsgrund för projekt som bidrar till ett hållbart ekosystem där skola/kultur, samhällsbyggnad och trygghet/stöd samverkar.

Det råder i dagsläget en obalans i planeringsarbetet där översiktsplaner och fördjupade översiktsplaner inte följer en sammanhållen process. Nuvarande översiktsplaner är upp till 15 år gamla, och i vissa fall tas fördjupade översiktsplaner fram innan den kommunövergripande översiktsplanen har uppdaterats. Detta skapar en fragmenterad utveckling som motverkar en effektiv och hållbar samhällsplanering

Centralorten

BOA-Infrastruktur: Det räcker med byggnation centralt i Kungälv. Vi måste fokusera på infrastruktur för att få centralorten att hålla ihop.

Vi vill hålla en folkomröstning kring vad medborgarna vill med Oasen- och "Kexen" området. Vill våra medborgare ha fler bostäder eller vill de ha grönområden, parker/friluftsturismområde med gästhamn, möjlighet att lägga till husbåtar som en alternativ form av bostad som skulle förnya utbudet samt skapa en levande stadskärna på ett nytt sätt året om. Detta med utgångspunkt i att vi vill vända staden mot älven.

Med tanke på att en folkomröstning inte är bindande utan av mer rådgivande karaktär skulle Utvecklingspartiet vilja ge förvaltningen i uppdrag att se över hur denna folkomröstning skulle kunna ske helt "elektroniskt". Detta för att få ett snabbt resultat och samtidigt hålla utgifterna till ett minimum men också för att se om det är ett hållbart förfaringsätt med elektroniskt röstande.

Allmänt kommundelar utanför centralort:

Vi behöver se över tidtabeller/anropsstyrd trafik vad gäller kollektivtrafiken. Detta så att alla kommundelar kan leva kvällar/helger och att våra äldre såväl som ungdomar kan ha en rik fritid och nyttja hela kommunens utbud av aktiviteter

Ulvegärde / Munkegärde:

Boende i dessa två områden störs av ljud från motorvägen. Vi vill att Trafikverket gör mätningar och därefter utformar ett bullerskydd som förbättrar ljudmiljön för de boende i dessa områden. Idag finns det en uppbyggd jordvall mellan motorvägen och Ulvegärde men den bör kunna förbättras för att minimera att motorljud bär så långt som det gör idag. .

Marstrand

Här är det viktigt att vi får till stånd en plan för att ön skall kunna leva året runt. Det bor ca 400 på själva Marstrand och ca 1400 på Koön och i dess omgivningar.

Hur skall vi satsa på ex LSS boende, de äldre, skola, kommunalservice samt väg 168 så att Marstrand kan leva året runt? Här behöver vi involvera våra medborgare eftersom detta är gemensamma utmaningar för de boende samt för oss som kommun i sin helhet.

Vi har våra två fästningar och det har sedan lång tid tillbaka varit prat om att ex.vis "Cykla från Fästning till Fästning" men föga har blivit gjort. Här vill vi att förvaltningen får i uppdrag att tillsammans med de boende inleder en konstruktiv dialog och tar fram ett handlingsprogram och åtgärder för att skapa ett levande Marstrand året runt, precis så som våra andra kommundelar i Kungälv gör.

Vi vill också undersöka möjligheterna med att minska de kostnader som Marstrandsborna har gentemot andra boende i kommunen avseende kommunal infrastruktur.

Kode

Vi vill ge förvaltningen i uppdrag att ta fram ett förslag att en gång för alla lösa ut järnvägsövergången. Detta är en fråga som "pågått" under många decennier men aldrig kommit till någon lösning. I takt med att Kode växer ökar detta problem och återigen handlar det om infrastruktur som fått stå tillbaka för majoritetens iver att bara fokusera på bostäder.

Efter lång tid av handläggning och utredningar är det nu dags att sätta ned foten och göra det möjligt att påbörja byggnationen av Kode nya skola

Då vägen ut till vårt kommunala, tillgänglighetsanpassade "handikappbad" i Aröd är underdimensionerad samt har en vägsträckning och lösningar som är trafikfarliga vill vi att det ses över möjligheterna med att anlägga en GC bana ifrån Tunge-skola längs kilen ut till Vadholmen. Denna GC skulle bli fortsättningen på den GC som idag finns ifrån centrala Kode, Tågstationen. Hela denna sträckning skulle på sikt kunna utrustas med kiosker, belysning samt hyrcykelverksamhet. På så sätt skulle man kunna styra över en del av biltrafiken ut till badet till cykel för de som reser till Kode med tåg och buss. Inte bara minskar slitaget och frekvensen av bilar på nuvarande väg. Detta bidrar också till en bättre miljö samt en lindring vad gäller parkeringssituationen vid Vadholmens parkering (närliggande åkrar och vägar). Kollektivtrafiken är idag starkt begränsad inom detta geografiska område varför bil är det enda alternativet för de flesta som vill besöka området för bad och rekreation under årets alla månader.

För hela kustzonen är VA- frågan väldigt viktigt. Det handlar inte bara om funktion utan en väldigt stor fråga för de boende är ekonomin. Vi i Utvecklingspartiet vill att man hanterar den ekonomiska frågeställning med varlighet och försöker finna lösningar som minskar de boendes kostnader. Detta kan vara att tillvarata redan befintlig infrastruktur. Vi måste komma ihåg att även om lagstiftning finns inom området så åligger det kommunen att påvisa bristerna i nuvarande anläggningar. Gör man på detta sätt är vi övertygande om att våra invånare kommer förbli nöjda samt att vi använder de resurser som står till buds och inte bara bygger nytt för att vi tror oss kunna. Detta är oerhört aktuellt nu när förvaltningen fattar beslut om att dra ned på VA-utbyggnaden utanför de områden som har beslutade sanktionsavgifter.

Diseröd

Här måste vi se över trafiklösningen vid Tempo då denna lösning inte är förenlig med den trafikbelastning som råder för närvarande. En ökad trafik är sannolikt också något som behöver tas med i beräkningen i och med att området utvecklas och fler människor flyttar dit.

Ett önskemål som inkommit och vi anser kan åtgärdas direkt är att plantera en häck eller liknande så att den försmädliga bensinstationen döljs till dess att området saneras alternativt åtgärdas på annat sätt.

Åvc: Utveckla stationen så att den klarar framtida belastning.

Kareby

Även här måste vi se över trafiklösningen vid korsningen vid Tempo då denna lösning inte är förenlig med den stora trafikbelastning som råder idag och som på sikt troligen kommer att öka även här. Gro/Karebymotet är en viktig faktor för fortsatta utvecklingen i Kareby. Vi förespråkar att man skall lyssna på BOKAB och deras tanke att placeringen bli optimal för utbyggnaden av industriområdet väster om E6, vilket även ger en minskad utgift och dessutom ger mer tilltalande lösning för de boende.

Kärna/Ytterby

Järnvägsövergången i Ytterby behöver ses över och kan med fördel göras det i samband med att övergången i Kode hanteras.

Inför framtiden behöver vi (med utblick 2030-2050) se över kapaciteten för färjan- eventuell bro eller annan alternativ lösning vid Kornhalls området behöver utredas i samråd med Göteborg och övriga intressenter.

Åvc: Utveckla stationen så att den klarar framtida belastning

Arenaområdet

Tydlighet och helhetsperspektiv krävs för arenaområdet

Vi politiker måste vara tydliga med vad som ska ingå i arenaområdet. Det håller inte att ge oklara besked till idrottsföreningar och medborgare och låta det framstå som att Kungälv kommer att få ett fullständigt arenaområde om vi inte klargör vad som faktiskt ryms inom budgeten.

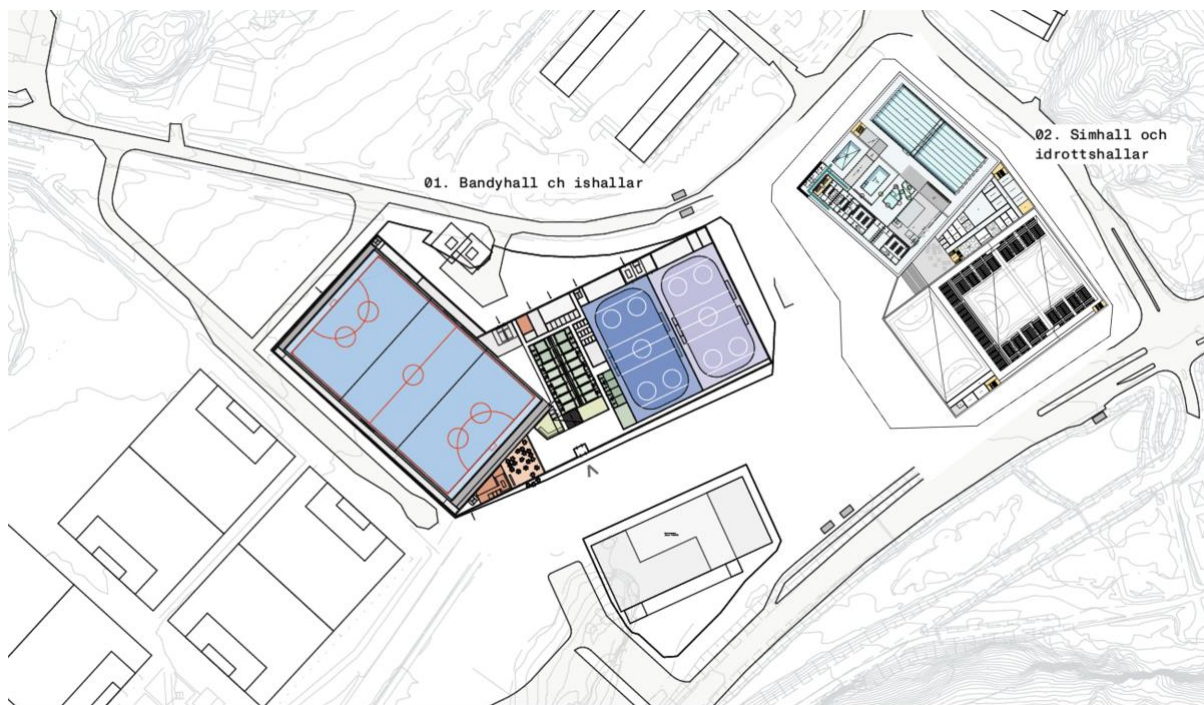
I första etappen, med en budget på 750 miljoner kronor, får vi då en simbassäng och en ishall? Men vad betyder det i förhållande till hela projektet? Om målet är att skapa ett arenaområde med flera bassänger, ishallar och större idrottshallar för exempelvis handboll och basket, pekar

våra beräkningar i Utvecklingspartiet på att den totala kostnaden snarare kommer att landa på 1.5-2.5 miljarder kronor.

Om vi antar att Kungälv vill ha:

- **Två bassänger** (två 50 m och två mindre för barn/rehab)
- **Två ishallar varav en för bandy och den andra för två isrinkar**
- **Två idrottshallar (varav en med läktare för 500 personer)**
- **Omklädningsrum, kafé, gym och andra kringfunktioner**
- **Runt i kring planer**

Då kan totalpriset hamna någonstans mellan **1.5–2.5 miljarder SEK**, beroende på standard och krav



Vi ser mycket positivt på det nya arenaområdet, men vi tror inte på den nuvarande kostnadsprognosen. För att få en anläggning som är funktionell, passar in i sin omgivning och tar hänsyn till trafiksituationen, anser vi att en mer realistisk budget ligger på cirka 2 miljarder kronor.

Vi inom Utvecklingspartiet har fört intressanta dialoger med några intressenter till Arenaområdet, där en motfinansiering skulle kunna vara av intresse med upp till en miljard kronor.

Det är avgörande att ha en samlad budget för hela arenaområdet, så att medborgarna vet vad den totala kostnaden blir. Det ska vara enkelt att följa utgifterna löpande. Därför kommer vi i Utvecklingspartiet att kräva att all budgetdiskussion sker med utgångspunkt i helheten – inte genom

att enskilda delar, såsom en bassäng, presenteras separat. Om 750 miljoner av 2 miljarder används ska det tydligt framgå hur det påverkar helheten. Arenabudgeten kan innehålla delbudgetar, men i kommunikationen med medborgarna ska alltid den totala arenabudgeten och dess konsekvenser vara tydliga.

Ett annat område som inte får glömmas bort i planeringen av arenaområdet är de lokala idrottsplatserna. Vissa av dessa planeras att läggas ned på grund av höga driftkostnader, vilket i vissa fall är en rimlig lösning. Men vi i Utvecklingspartiet anser att genomgripande utredningar måste göras för att behålla så många av dessa anläggningar som möjligt. Det handlar inte om att de måste hålla proffskvalitet, utan om att skapa förutsättningar för spontanidrott – något som har visat sig vara mycket framgångsrikt.

Vi efterlyser därför ett tydligare helhetsgrepp i diskussionen om arenaområdet, där både budget och planering redovisas öppet och transparent för Kungälvs medborgare.

Kompetensförsörjning 2026-2030 i Kungälv med beaktande AI och sårbarhetsinfrastruktur

AI:

För att ytterligare förstärka kompetensförsörjningsplanen med beaktande av AI, kan vi integrera AI på flera sätt för att effektivisera och förbättra processer inom välfärdssektorn i Kungälv inom följande områden. Dock förutsätter detta att våra medarbetare har den kompetens som erfordras för att kunna tillgodoräkna sig det AI kan bidra med dvs kunna vara källkritisk och samtidigt kunna göra en rimlighetsbedömning av det som AI föreslår. Följande områden är intressanta för förvaltningen att titta vidare på:

1. **Dataanalys för prognoser och planering**
2. **Effektivare vårdrutiner och diagnoser**
3. **Personlig vård och stöd.**
4. **Utveckling av nya vårdmetoder och behandlingar**
5. **Kontinuerlig utbildning och kompetensutveckling**

Genom att integrera AI på dessa sätt kan man förbättra effektiviteten, kvaliteten och tillgängligheten av välfärdstjänster i Kungälv.

Risk, sårbarhet och civil beredskap

Kungälv har på senare år intensifierat arbetet med sin sårbarhetsplan, vilket är en nödvändig utveckling i en alltmer osäker omvärld. Nya hot och utmaningar kräver att vi som samhälle är rustade för att hantera kriser och oförutsedda händelser. Utvecklingspartiet ser positivt på detta arbete, men vi ser också ett behov av att ytterligare stärka samverkan mellan kommunen, relevanta myndigheter och nu även skolan.

En effektiv beredskap och ett välfungerande civil- och totalförsvaret kräver att alla samhällsaktörer arbetar tillsammans. Kommunens säkerhetsarbete måste vara tätt integrerat med det nationella civilförsvaret, och det är avgörande att samordningen med både statliga myndigheter och lokala verksamheter, inklusive skolan, förbättras. Skolan spelar en viktig roll i att stärka medvetenheten om beredskap och krisförståelse bland unga, vilket är en del av att bygga ett motståndskraftigt samhälle.

Med tanke på det geopolitiska läget och den ökade osäkerheten i Sveriges närområde är det avgörande att kommunens åtgärder för säkerhet och beredskap genomförs skyndsamt och i nära samarbete med andra aktörer. Totalförsvarsplikten och kommunens beredskapsarbete måste ses som en gemensam uppgift där samverkan och helhetssyn är nyckeln till framgång.

Utvecklingspartiets RAM-budget för 2026 innebär bl.a:

En ram om 3 761 Mkr till kommunstyrelsen år 2026

En översyn som leder till anpassad politisk budget där neddragningar sker inom det operativa området.

Utreda och införa busskort till alla barn och ungdomar.

Minska antalet (förvaltnings)interna mötena med minst 15% i förenlighet med tillitsbaserat ledarskap. Detta frigör även tid för våra ledare att hinna med övriga arbetsuppgifter, minskar stress och gör dem mer tillgängliga för sina medarbetare.

Höja habiliteringsersättningen motsvarande den höjning som gjordes under 2023 samt framgent införa årlig indexuppräknings, ex.vis baserat på KPI.

Satsning på implementering av nya Socialtjänstlagen, 10 milj kr

Förstärkning av BORF:s budget med 5 milj, för att de skall kunna gå ifrån minibemanning och gå in i normalbemanning.

Se över vår förvaltningsstruktur så att vi kan få ut mer av verktyget pengar till skolornas egentliga ledare, rektorerna och skapa en slags federation när det kommer till skolområdet. Rektorerna och respektive skola kommer att få mer att säga till om samt bli mer beslutsautonoma med det ansvar som följer av det.

Utvecklingspartiets strategiska och taktiska mål för utblicksperioden 2026-2030 för att nå målen 2050 är:

Tillväxtsplan och Strategi för Kungälv till 2030

1. **Ekonomisk Tillväxt och Företagsutveckling:**

- Främja företagande och innovation genom att erbjuda stödprogram, utbildningar och finansiellt stöd för lokala företag och entreprenörer genom ex.vis motprestationer.
- Attrahera nya företag och investeringar genom att marknadsföra Kungälv som en attraktiv plats att etablera sig på, med fokus på sektorer som hållbarhet, teknologi och turism.

2. **Infrastrukturutveckling:**

- Investera i infrastrukturprojekt för att förbättra vägar, kollektivtrafik, cykelvägar och digital anslutning för att underlätta rörlighet och tillgänglighet i kommunen.
- Utveckla och modernisera kommunala anläggningar och offentliga platser för att skapa en trivsam, trygg och attraktiv miljö för invånare och besökare.

3. **Boendeutveckling och Stadsplanering:**

- Planera för bostadsbyggande som möter efterfrågan och skapar en varierad och hållbar bostadsmarknad för alla invånare.
- Utveckla attraktiva och levande stadskärnor och bostadsområden genom att integrera grönområden, service och kulturella faciliteter.

4. **Utbildning och Kompetensutveckling:**

- Erbjuder högkvalitativ utbildning och livslångt lärande som möjliggör individuell utveckling och kompetensförsörjning för arbetsmarknaden.
- Samarbeta med utbildningsinstitutioner, företag och organisationer för att skapa utbildningsprogram som matchar arbetsmarknadens behov.

5. **Turism och Besöksnäring:**

- Utveckla och marknadsföra Kungälv som en attraktiv turistdestination med fokus på kultur, naturupplevelser och historiska sevärdheter.

- Skapa evenemang och aktiviteter som lockar besökare och bidrar till lokal ekonomisk tillväxt och sysselsättning.
- 6. Hållbarhetsstrategi:**
- Implementera en hållbarhetsstrategi som främjar miljövänliga initiativ, minskar klimatpåverkan och främjar socialt ansvarstagande inom både offentlig och privat sektor.
 - Satsa på förnybar energi, energieffektivisering och återvinning för att minska miljöpåverkan och skapa en mer resurseffektiv kommun.
- 7. Samhällssammanhållning och Integration:**
- Främja en inkluderande och mångkulturell samhällsmiljö genom att stödja integration, mångfald och delaktighet för alla invånare.
 - Skapa mötesplatser och aktiviteter som främjar gemenskap, välbefinnande och samhällssammanhållning över alla åldersgrupper och bakgrunder.

Genom att genomföra denna tillväxtsplan och strategi till 2028 kan Kungälv skapa en hållbar och livskraftig framtid för sina invånare och positionera sig som en attraktiv plats att leva på, arbeta i och besöka - inte bara en gång utan flera.

Investeringsplan (Tillväxt) för Kungälv fram till 2030

- 1. Infrastrukturinvesteringar:**
 - Prioritera investeringar i vägnätet för att förbättra trafikflödet och minska trängsel.
 - Utveckla och uppgradera kollektivtrafiksystemet för att göra det mer effektivt och attraktivt för invånare och besökare.
 - Investera i digital infrastruktur för att säkerställa snabb och pålitlig internetanslutning över hela kommunen.
- 2. Bostadsbyggande:**
 - Främja bostadsbyggande för att möta den ökande efterfrågan på bostäder, särskilt inom prisvärda segment och för olika målgrupper som unga vuxna, äldre och låginkomsttagare.
 - Stimulera hållbart och innovativt bostadsbyggande som integreras med grönområden och offentliga tjänster.
- 3. Näringslivsutveckling:**
 - Erbjud stöd och incitament för lokala företag för att främja tillväxt, expansion och nyskapande.
 - Attrahera nya företag och investeringar genom att skapa en företagsvänlig miljö och marknadsföra Kungälv som en attraktiv plats att etablera sig på.
- 4. Turismutveckling:**
 - Investera i turistattraktioner och infrastruktur för att locka besökare och främja turismen som en viktig ekonomisk drivkraft.
 - Utveckla turisttjänster, evenemang och aktiviteter för att öka besöksantalet och förlänga besöksperioden.
- 5. Utbildning och Kompetensutveckling:**
 - Investera i utbildning och kompetensutveckling för att skapa en välutbildad och kvalificerad arbetskraft som är redo att möta framtidens arbetsmarknadens krav.

- Samarbeta med utbildningsinstitutioner och näringslivet för att skapa utbildningsprogram och praktikplatser som matchar arbetsmarknadens behov.
- 6. Hållbarhetsprojekt:**
- Satsa på hållbarhetsprojekt inom områden som förnybar energi, energieffektivisering, återvinning och avfallshantering för att minska kommunens miljöpåverkan och klimatavtryck.
 - Främja gröna och hållbara initiativ som stöder ett ekologiskt och socialt ansvarstagande utveckling.
- 7. Kultur och Fritid:**
- Investera i kulturella och fritidsfaciliteter för att främja invånarnas välbefinnande och skapa en levande och attraktiv stadsmiljö.
 - Utveckla kultur- och fritidsaktiviteter och evenemang som lockar både invånare och besökare.

Genom att genomföra denna tillväxt- och investeringsplan fram till 2030 kan Kungälv skapa en hållbar och blomstrande framtid för sina invånare och positionera sig som en attraktiv plats att leva, arbeta och investera i

För att optimera resultatbudgeten 2026-2031 för Kungälv, kan följande åtgärder övervägas:

- 1. Kostnadsoptimering:**
 - Identifiera områden där kostnaderna kan minskas utan att det påverkar kvaliteten på de offentliga tjänsterna. Det kan innefatta effektivisering av verksamheten, minskning av onödiga utgifter och förbättrad resursanvändning.
- 2. Intäktsförstärkning:**
 - Utforska möjligheter att öka intäkterna genom att diversifiera intäktskällor eller förbättra befintliga, såsom genom att främja turism, attrahera investeringar eller öka skattebasen.
- 3. Exploateringsintäkter:**
 - Granska och optimera exploateringsintäkterna genom att se över fastighetsutvecklingsprojekt och säkerställa att de är i linje med efterfrågan och marknadsförhållanden.
- 4. Finansiell hantering:**
 - Effektivisera den finansiella hanteringen genom att minimera finansiella kostnader och optimera kapitalallokeringen.
- 5. Befolkningsprognos:**
 - Försäkra sig om att prognoserna för befolkningsökning och demografiska förändringar är korrekta för att kunna planera för framtida behov inom offentlig service och infrastruktur.
- 6. Investeringsplanering:**
 - Utveckla en långsiktig investeringsplan som prioriterar infrastrukturprojekt och andra strategiska satsningar för att stödja tillväxten och utvecklingen av Kungälv.
- 7. Effektivitet och produktivitet:**
 - Satsa på att öka effektiviteten och produktiviteten inom kommunens verksamhet genom att implementera modern teknik, digitalisering och processförbättringar.

Genom att genomföra dessa åtgärder kan Kungälv förbättra sin resultatbudget och säkerställa en hållbar ekonomisk utveckling samtidigt som man möter behoven hos invånarna och bidrar till tillväxten och utvecklingen.

Strategiska mål mot 2050

Att formulera strategiska mål för Kungälv med sikte på 2050 kräver en långsiktig och ambitiös vision för att vägleda kommunens utveckling. Nedan följer några potentiella strategiska mål:

1. **Hållbarhet och Klimatneutralitet:** Att bli en klimatneutral kommun genom att minska koldioxidutsläppen och främja hållbara transportalternativ, förnybar energi, energieffektivitet och hållbart brukande av naturresurser.
2. **Innovativ och Teknologisk Avantgardism:** Att vara ledande inom innovativa teknologier och digitalisering för att möta framtidens utmaningar och möjligheter, samtidigt som man skapar en inkluderande digital infrastruktur för alla invånare.
3. **Social och Ekonomisk Jämlikhet:** Att aktivt bekämpa socioekonomiska klyftor och främja en inkluderande samhällsutveckling genom utbildning, sysselsättning, tillgång till bostäder och sociala tjänster för alla invånare.
4. **Hälsa och Livskvalitet:** Att skapa en hälsosam och livskraftig livsmiljö genom att investera i fysisk aktivitet, grönområden, kulturella och sociala mötesplatser samt tillgång till högkvalitativ hälso- och sjukvård för alla åldersgrupper.
5. **Ekonomisk Tillväxt och Diversifiering:** Att främja en diversifierad ekonomi genom att stödja lokala företag, entreprenörskap och innovation samt locka till sig investeringar och skapa arbetstillfällen inom olika sektorer.
6. **Infrastruktur och Mobilitet:** Att utveckla en effektiv och hållbar infrastruktur för transport, kommunikation och digital anslutning för att underlätta invånarnas rörlighet och samhällsanslutning.
7. **Bildning och Livslångt Lärande:** Att erbjuda en högkvalitativ utbildning och livslångt lärande som möjliggör individuell utveckling,

kompetensförsörjning och anpassning till framtidens arbetsmarknad.

8. **Kulturell Mångfald och Samhällssammanhållning:** Att främja kulturell mångfald, tolerans och respekt för alla invånare och skapa en inkluderande och sammanhållen samhällskultur.
9. **Resilience och Beredskap:** Att öka samhällets motståndskraft mot olika typer av kriser och katastrofer genom effektiv beredskapsplanering, riskhantering och samarbete med andra aktörer.

Genom att sätta upp ambitiösa och strategiska mål kan Kungälv sträva mot att bli en hållbar, inkluderande och livskraftig kommun som är rustad för att möta framtidens utmaningar och skapa en bättre framtid för sina invånare

Kungälv och dess "grannar"

Vad gör Kungälv unikt och vilket bidrag ger Kungälv för GR-regionen

Kungälv är unikt på flera sätt, och dess bidrag till Göteborgsregionen (GR-regionen) är betydande:

1. **Historiskt arv:** Kungälv har en rik historia med anor från vikingatiden och med historiska platser som Bohus fästning, en imponerande medeltida fästning som är ett betydande kulturellt och historiskt arv. Dess historiska betydelse ger Kungälv en unik karaktär och charm.
2. **Natursköna omgivningar:** Beläget vid Göta älv och nära skärgården, erbjuder Kungälv enastående natursköna omgivningar med vackra vyer, skogar och vattendrag. Detta gör staden till en attraktiv plats för både invånare och besökare och bidrar till en hög livskvalitet.
3. **Industriell närvaro:** Kungälv har en betydande industriell närvaro, särskilt inom områden som tillverkningsindustri och teknik. Genom att vara hem för flera framstående företag bidrar Kungälv till regionens ekonomi och arbetsmarknad.
4. **Utbildningsinstitutioner:** Med närhet till flera utbildningsinstitutioner, inklusive gymnasieskolor och högskolor, spelar Kungälv en roll som utbildningsnav för regionen. Detta bidrar till att forma framtidens arbetskraft och ekonomiska tillväxt.
5. **Kultur och evenemang:** Kungälv har ett levande kulturliv med många kulturella evenemang, festivaler och konstnärliga uttryck. Detta skapar en dynamisk och mångsidig stadskultur och bidrar till att locka besökare till regionen.

Genom sin unika kombination av historiskt arv, naturskön miljö, industriell närvaro, utbildningsmöjligheter och kulturellt liv, spelar Kungälv en viktig roll i att berika och förstärka Göteborgsregionen. Dess bidrag sträcker sig över flera områden, inklusive ekonomi, turism, kultur och samhällsutveckling, och bidrar till regionens övergripande attraktivitet och framgång

Det Goda Livet

Det goda livet, hela livet, det är givet: Kungälvs Kommun

Sammanfattning:

Verksamheternas ramar

Resultatbudget, mkr	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Avskrivningar	-277	-289	-313	-323	-323	-359	-367	-377
Exploateringsintäkter	20	10	10	10	10	10	10	10
Reformmedel förra årets överresultat	56							
Verksamhetens nettokostnad	-3761	-3945	-4103	-4273	-4455	-4628	-4811	-4999
Skatteintäkter o generella statsbidrag	3897	4075	4231	4412	4621	4824	5042	5269
Finansiella nettokostnader	-48	-48	-45	-45	-42	-47	-52	-57
Årets resultat	88	82	83	94	124	149	179	213
Procentuell förändring								
Nettokostnadsökning	4,5%	4,9%	4,0%	4,1%	4,3%	3,9%	4,0%	3,9%
ökning skatter och statsbidrag	4,3%	4,6%	3,8%	4,3%	4,7%	4,4%	4,5%	4,5%
Resultat/skatteintäkter	2,3%	2,0%	2,0%	2,1%	2,7%	3,1%	3,6%	4,0%
Befolkningsprognos	51177	51782	52467	53400	54208	55103	55912	56759
Befolkningsökning, antal	373	605	685	933	808	895	809	847
Befolkningsökning, %	0,7%	1,2%	1,3%	1,8%	1,5%	1,7%	1,5%	1,5%

Kassaflöde

Kassaflöde , Mkr	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	Förslag	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick	Utblick
Förändring av eget kapital	88	82	83	94	124	149	179	213
Av- och nedskrivningar	277	289	313	323	323	359	367	377
Övriga ej likviditetspåverkande poster	20	20	20	20	20	20	20	20
Medel från verksamheten	385	391	416	437	467	528	566	610
Förändring likv. medel drift	385	391	416	437	467	528	566	610
Investeringar								
Exploatering, nettoflöde	0	0	0	0	0	0	0	
Nettoinvest skattefinansierad verks	-560	-510	-420	-300	-300	-300	-300	-300
Nettoinvest avgiftsfinansierad verks	-251	-285	-307	-200	-200	-100	-100	-100
Justering övriga poster								
Medfinansiering och förskottering	-30	-25	-69	0	0	0	0	0
Förändring likv. medel inv.	-841	-820	-796	-500	-500	-400	-400	-400
Summa finansieringsbehov	-466	-429	-380	-63	-33	128	166	210
Finansiering								
Upplåning, netto bolagen	466	429	380	63	33	-128	-166	-210
Förändring likv. medel fin.	0	0	0	0	0	0	0	0

Balansräkning

Balansräkning, Mkr	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Anläggningstillgångar	8 330	8 851	9 338	9 735	9 912	9 953	9 986	10 009
Omsättningstillgångar	588	608	624	639	654	659	664	669
Summa tillgångar	8 918	9 459	9 962	10 374	10 566	10 612	10 650	10 678
Eget Kapital	2 916	2 998	3 081	3 175	3 299	3 448	3 627	3 839
Skulder	6 002	6 461	6 881	7 199	7 267	7 164	7 023	6 839
varav pensionsskuld	604	610	611	612	612	612	612	612
Varav Låneskuld	3 289	3 750	4 156	4 444	4 477	4 349	4 183	3 973
Summa eget kapital,	8 918	9 459	9 962	10 374	10 566	10 612	10 650	10 678

Kommentarer

Kommunstyrelsens ram motsvarar rubriken *Verksamhetens nettokostnad* i resultaträkningen och fastställs till 3 761 Mkr för 2026. Detta belopp speglar kommunens ekonomiska planering och prioriteringar för den kommande perioden.

Avskrivningarna beräknas utifrån föreslagen investeringsnivå, vilket innebär att kapitalkostnaderna anpassas till den planerade tillväxttakten och resursfördelningen.

Skatteintäkter och statsbidrag

Prognosen för skatteintäkter och statsbidrag bygger på Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) prognos (cirkulär 2024:58) samt kommunens egen befolkningsprognos från hösten 2024. En kritisk faktor i bedömningen är att kommunen inte kommer att erhålla kompensation för eftersläpningseffekter i befolkningstillväxten om tillväxttakten inte

uppfyller de nationella kriterierna. För att kvalificera sig för kompensation krävs att:

1. Den genomsnittliga befolkningsökningen under de senaste fem åren överstiger 1,2 %.
2. Befolkningstillväxten det senaste året också överstiger 1,2 %.

Även om befolkningen fortsätter att öka, sker detta i en lägre takt än tidigare, delvis på grund av en dämpad bostadsutbyggnadstakt. Först mot slutet av perioden förväntas en mer positiv utveckling inom bostadsbyggandet.

Skattesats och investeringsram

Utvecklingspartiet har valt att hålla skattesatsen oförändrad i beräkningarna, vilket innebär att ökade utgifter måste hanteras inom befintliga intäktsramar.

Investeringarna för skattefinansierad verksamhet under perioden 2026–2028 uppgår till 2 020 Mkr. För att hantera utbyggnadsbehoven inom kärnverksamheten används både egen finansiering och externa lösningar som inhyrning och köp av platser. Investeringarna i avgiftsfinansierad verksamhet för perioden 2026–2029 beräknas till 1 121 Mkr.

Lånebehov och soliditet

Kassaflödesanalysen visar på ett ökat lånebehov under perioden, vilket leder till en tillfällig ökning av kommunens låneskuld mellan 2026 och 2029. Därefter förväntas skuldsättningen minska. Soliditeten, som speglar kommunens långsiktiga finansiella stabilitet, beräknas sjunka mot slutet av planperioden men återhämta sig på längre sikt.

Pensionsredovisning enligt blandmodellen

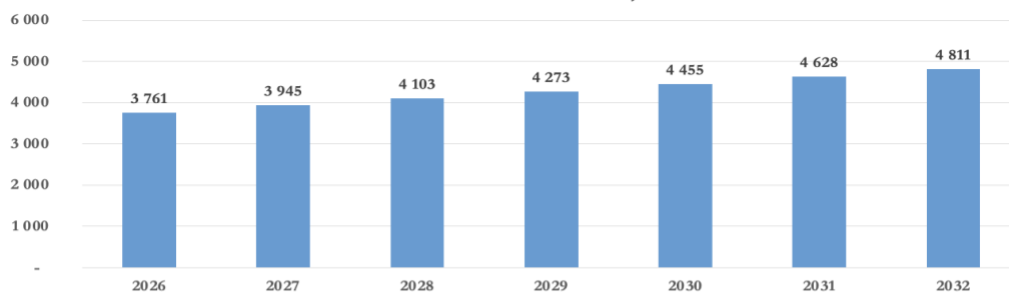
Från och med 2026 tillämpas den så kallade blandmodellen för pensionsredovisning (beslut KS2024/2446). Detta innebär att pensionsförpliktelser intjänade före 1998 redovisas som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen, medan pensioner intjänade från och med 1998 redovisas som avsättningar i balansräkningen. Rambudgeten har anpassats till denna modell, vilket påverkar kommunens finansiella rapportering och långsiktiga planering.

Nyckeltal

Mkr	2026 Förslag	2027 Utblick	2028 Utblick	2029 Utblick	2030 Utblick	2031 Utblick	2032 Utblick	2033 Utblick
Nettokostnader, mkr	3 761	3 945	4 103	4 273	4 455	4 628	4 811	4 999
Resultat, mkr	88	82	83	94	124	149	179	213
Resultat/skatteintäkter	2,0%	2,0%	2,0%	2,1%	2,7%	3,1%	3,6%	4,0%
Befolkningsprognos 31/12	51 177	51 782	52 467	53 400	54 208	55 103	55 912	56 759
Befolkning, procentuell utveckling	0,7%	1,2%	1,3%	1,8%	1,5%	1,7%	1,5%	1,5%
Resultat/skatteintäkter								
Investeringar skattefinansierad, mkr	560	510	500	450	300	300	300	300
Investeringar avgiftsfinansierad, mkr	251	285	307	200	200	100	100	100
Upplåningmkr	466	429	380	63	33	128	166	210
Låneskuld, kommunen, mkr	2 338	2 799	3 205	3 493	3 526	3 398	3 232	3 022
Soliditet	32,7%	31,7%	30,9%	30,6%	31,2%	32,5%	34,1%	36,0%
Självfinansieringsgrad investeringar totalt	44,0%	47,0%	55,0%	83,0%	94,0%	122,0%	131,0%	147,0%
Nettokostnad/invånare	73 490	76 185	78 202	80 019	82 183	83 988	86 046	88 074
Resultat/invånare	1 522	1 584	1 582	1 760	2 287	2 704	3 201	3 753
Investeringar/invånare kr	15 847	15 353	15 381	12 172	9 224	7 259	7 154	7 047
Låneskuld/invånare	45 681	54 050	61 082	65 000	66 000	58 168	54 247	54 247

Diagram

Nettokostnader, Mkr



Nettokostnad/kr per invånare

